



補教天王 林進榮不讓親人插手業務 借殼上櫃成大亨

6212 出版時間：2019/02/26



蘋果日報

志光教育科技集團總裁林進榮，創台灣證券史上首件補教業借殼上櫃案例。

作者、攝影／蔡宗明

這家企業由總裁親自執行嚴禁員工打麻將、賭博，違者重罰、開除的鐵律；這家企業沒有任何一位員工彼此間有親屬關係。這是「台灣補教大王」志光教育科技集團總裁林進榮，經營企業40年來的堅持。無神論者、不菸不酒、自律極嚴的他，不讓太太、兒女和任何一位親戚插手公司業務，在辦公室甚至絕口不提親人。

志光教育科技集團是上櫃公司智基科技的經營核心，早先智基科技是家專門製造數位相機的廠商，因為不敵大廠競爭，虧損連連，公司因為淨值過低被打入全額交割股，2009年王百世創立的百世教育集團以每股0.3元私募方式，總計3000萬元取得智基近6成股權，成為台灣證券史上第一樁補教業者借殼上櫃的掛牌案例。

熱門新聞

1

壽險業狂掃債包檔大戶曝光

2

王美花升官英雄自己煮飯

3

片面變更收購山將遭處分

[看更多](#)




林進榮(左)協助陳樹菊女士(右)成立基金會，資助貧困。

最新的火線話題

2020總統大選

柯韓網路聲量

中美貿易戰露曙

看更多 

連2年賺逾1資本額

2013年王百世將股權分成7筆轉讓給林進榮、鴻鑫達投資等人，據《財訊》報導，當時受讓人清一色都與志光補習班有關，而志光又以持股31.15%的林進榮為最大股東，從那時開始，志光已成為智基的經營核心。

在2014年，智基每股純益0.34元，從2015年開始，智基每股純益從7.37元起跳，2016年和2017年兩年每股純益分別為10.69元、10.24元，皆賺超過1個資本額；去年前三季，智基每股純益7.35元，昨收盤股價110元。

智基從一家被打為全額交割股的公司，搖身一變成為每年獲利1個資本額、股價上百元的個股。《財訊》在2015年還因為智基股價飆漲，以專文介紹，其靈魂人物就是林進榮。

「志光從2張桌子、1間教室起家，一路走來，不斷挑戰自我，專業可以累積，但心態必須歸零，因為開創和守成一樣不易。」

蘋果粉絲團



唉，少東到底去哪了

【25歲少東擁12輛超跑！欠債20
失蹤 父憂「債務無底洞」氣昏
<http://bit.ly/2Fk5Kzq>
…… 更多





志光集團從2張桌子起家，發展為全國最大公職教育補習事業體。

2019年1月10日晚上，志光教育科技集團在台南大億麗緻酒店，舉辦成立40周年慶，林進榮以「感恩」為主題，感謝滿場員工和社會各界來賓長久以來的支持。他請求同仁用心聆聽每位學員的需求，以成為學員心目中永遠信賴的首選為目標。

讀藥理出身的林進榮，於1979年拿著36萬元，在台南市成功路上開設了第1家專攻公職考試的志光補習班。經過40年發展，逐一整併多家補習班拓展版圖，成立遍布全台的88個學習中心、共有員工近千人、師資500人的教育科技集團，業務範圍涵蓋面授、函授、數位教學及出版事業，輔考超過百萬學員，創下每年萬人上榜的傲人佳績，成為全國最大公職教育補習事業體。



志光輔考超過百萬學員，創下每年萬人上榜佳績。

學生時期是樂隊指揮

志光幾年前計劃拓展版圖，成立北京大漢鴻儒教育科技集團進行市場調查，準備要將台灣公職考試補習事業經驗複製到中國市場。

另外，林進榮更於2016年成立了《旅樂客》旅遊平台，利用集團力量插旗旅遊事業，多元投資發展造就志光教育科技集團。

林進榮畢業於台南仁德區的嘉南藥理大學（當時為嘉南藥專），他在就學期間，即展現獨特的組織力與領導力。

嘉藥學生最重要的目標就是考取藥劑師資格。為了幫同學達成目標，當年身為班長的林進榮，找了班上在各考試科目如藥劑學、藥理學、藥品法規等，最擅長、成績最好的1~2位同學擔任小老師，幫全班複習，結果成績大進步效果良好，他們這一班成為當屆考上藥劑師最多的班級。



林進榮(中)捐贈助學金，幫胡姓學生(右)負擔醫學系學費。

「在校期間，除擔任班長外，還是軍樂隊的指揮，曾獲得全國指揮比賽第一名，擔任總指揮率領樂隊到總統府表演！」另外，他也創辦口琴團擔任團長，灌錄了全國學校社團唯一的口琴演奏唱片。林進榮對年少時期多才多藝的風光津津樂道，「不過，後來忙於創業，這些吹奏音樂的本領都忘光了，可惜吼。」他笑笑。

在嘉藥專五暑假期間，林進榮就到進口藥商應徵擔任兼職外勤人員。「那時候，外勤跑業務，工作很辛苦，但年輕時不怕苦，目的就是要學習行銷工作與接受各種歷練。」

預官役退伍後，林進榮繼續在這家藥商當外勤藥師，一心想創業的他，比別人更努力打拼，每天從早到晚勤跑各家醫院診所，積極和醫師互動，提供各種藥品專業知識，建立彼此信心。



「五星級」學員用餐休息區，環境優雅乾淨。

把王永慶當偶像學習

「縱使有些新開發出來的藥，不在我行銷範圍，但仍然提供醫師相關訊息，我的熱心獲得對方好感。」他說，自己做業務是秉持60分只是及格，一定要自我要求每天達到90分以上的頂級標準，「即使別人在吃喝玩樂、在休息了，我還在跑診所的路上。」

因為績效特別優異，2年後他就升任藥品公司的南區業務主任。「業餘利用時間到企管顧問公司接受經營管理課程訓練，最喜歡閱讀報章雜誌名人成功錄，尤其將台塑創辦人王永慶、旅日企業家邱永漢當成偶像在學習。」

他笑著說，或許這就是勤能補拙的道理，「偷學步」在無形中獲得不少領導統御、經營管理及排除困難的要領。



1988年他在志光集團內成立總管理處，就是將台塑集團建立在長庚體系的成功模式移植過來，並聘請台塑退休主管成立的「台育企管顧問」擔任他的事業總顧問，順應了日益擴張的志光集團事業。

林進榮說，早年擔任藥商業務主任薪水，雖然比上不足，但卻比一般上班族多了3倍。然而，抱定要成為貿易藥商的他不甘安於現狀，平時很注意業界與世界各大藥廠的代理資訊，但也因為如此，他發現有名的大藥廠都已經被代理了，如果自己代理不到一流藥廠的東西，反而自陷於沒有競爭力的窘境，於是只好改弦易轍。

60~70年代的台灣，社會經濟尚未繁榮，就業市場不穩定，大家收入有限，但政府陸續調整公務員的薪資、福利，社會上年輕人一窩蜂爭著報考公務員，當時正是公職補教市場開始萌芽的時期。

補習班連鎖事業先驅

思索創業方向的林進榮想到，如果能幫助他人準備國家考試且順利取得穩定的公職，圓了人生的夢，何樂而不為？

於是他親身跑遍北中南進行公職補教市場調查後，發現升大學考試的補習班林立競爭激烈，但公職補教市場只有台北2家、台中1家、台南1家、高雄1家，還有很大的開發空間，正是切入的好時機，因此很快就決定以幫助有心人考取鐵飯碗工作，作為創業的起點。

1979年6月，林進榮把幾年來的積蓄36萬元投入創業。他在台南市唯一一家公職補習班隔壁，開起了志光補習班；「志光」寓意「志在公職、光明前途」。補習班一開業，就剛好碰上隔年有個郵政特考要舉行，腦筋動得快的他，找來附近台南郵局高階主管來兼教職，先辦理免費試聽後，果然招生滿額，而且錄取比率高，打響了第一砲。

他說，因為當時法令還未禁止公職主管或大學教授在外兼課，志光沿用聘請實務理論兼具的政府部門事業主管和大學教師授課，吸引很多學員參加補習，在陸續接下來的高普考、基層特考、地方政府特考和國營事業考試等，又締造了高錄取率。

於是「每3個考取，就有2個是志光的」，很快的在公職考生學員中流傳，為了服務鄉區偏遠考生，2年後就到新營開了第1家分班。

因為競爭力不敵志光，毗鄰的另外一家公職補習班，在志光成立第3年就宣告歇業。林進榮在站穩台南公職補教業地位後，一路揮軍北上，不斷壯大。他強調，「做連鎖」是他創業初期就抱定的事業發展模式，那時麥當勞還未引進台灣，飲料店也還未成形，他已經很先進的開起連鎖補習班了。

林進榮坦承自己創業雄心萬丈，但對財務操作卻相當保守，絕對不亂做投資，穩紮穩打有計劃的用辛苦賺來的豐沛現金，不斷進行收購、整併。「我的私生活嚴謹，眼見許多同業樓起樓塌，因此除了堅持家族親友不介入，更要求同仁禁絕各種惡習，潔身自愛，以免壞了集團聲譽。」

幫助清貧生圓醫科夢

逐步完成併購，建立全台都有志光班所、學習中心的通路，甚至跨海的澎湖、金門等地也都設立。林進榮說，在澎湖、金門開班是因應當地人需求，根本是不符

成本的「公益事業」。

因為靠著時代潮流和自己打拼奮鬥建立事業，林進榮特別想幫助其他人，曾經有名台南一中學測滿級分的胡姓學生，考上成大醫學系，但卻因家中經濟無力負擔，林進榮看到報導後，立即應允負擔每年10萬元、7年共70萬元學費。胡生一圓醫科夢，去年醫學系畢業，買了蛋糕到林進榮辦公室向他致謝，「我鼓勵他一定要當個好醫生，行有餘力更要關懷幫助弱勢的人。」林進榮說。

志光教育科技集團於2012年併購智基科技公司並正式上櫃，並在3年後股價突破180元，引發股市間炒作傳聞。林進榮特別澄清，自己的股票1張都沒動，不僅如此，還下令所有相關人員和親友都不要碰公司股票。

林進榮不像許多企業家喜歡用宗教信仰做為事業起伏託辭或心靈依靠，他說自己不相信任何神鬼之說，堅信命運掌握在自己手中，「事在人為、人定勝天，唯有不斷居安思危、精進自己，才能成就其大。」

林進榮小檔案

◎現職：

- 志光教育科技集團總裁
- 國立高雄師範大學校友總會理事長

◎年齡：71歲

◎家庭：已婚

◎學歷：

- 美國奧克拉荷馬市大學教育碩士
- 高雄師大成人教育研究所碩士、名譽博士
- 嘉南藥專藥學科畢業

◎經歷：

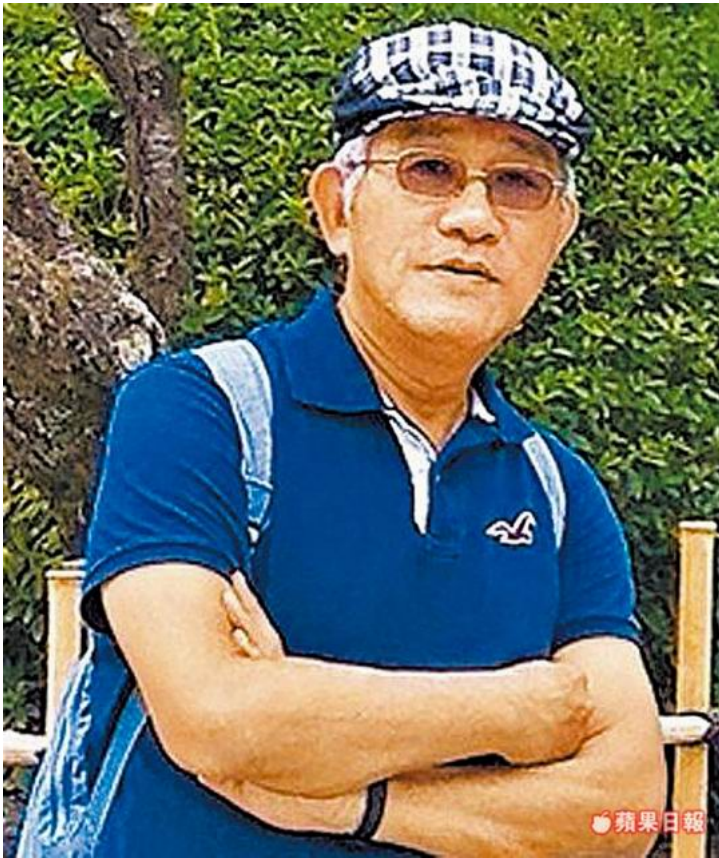
- 中華民國補教聯合會理事長
- 嘉南藥理大學董事、藥商業務主任

◎經營哲學：

- 居安思危，否則處在成功時就是失敗的開始
- 在組織團隊內，不斷刺激出人性善的一面，誘發人們做出善的行為，營造良性互動與成長

作者、攝影／蔡宗明

退休記者，文字雜工；閒情逸致，抒懷結緣



搶當《好蘋友》壹會員
快註冊免收費！不註冊會後悔！
快點我註冊→<https://tw.adai.ly/MI924UpCSU>

下載「台灣蘋果日報APP」

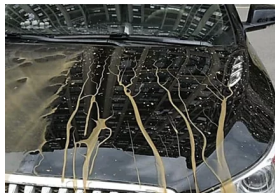


有話要說 投稿「即時論壇」

你可能有興趣的文章



塗於男性眼周鬆弛下垂的眼霜
EYE KIRARA



3分鐘舊車變新車，德國 CarSonic 納米石英鍍膜，2 組特惠 NT\$1398
德國 CarSonic 納米石英汽車鍍膜噴霧

Recommended by



刷牙前在水裡加點這個，牙黃全消失，不用花大錢去洗牙！
sweety-smile.com



FREE T
WOMEI
TRAINI

3100.00 1

立即

NIKE.COM