

高教體檢／沒課開、被迫優退？招生數字暗藏大學縮編危機



嘉南藥理大學校方指出，114學年度學生數8437人，未來將滾動進行系所優化整併。圖為嘉南藥理大學畢業典禮。圖／校方提供



聽新聞

2026-10-25 07:30

聯合報／記者馮靖惠

大學未來難以用「六成註冊率」為警戒線一刀切？很多大學註冊率帳面回升，可能只是「數字遊戲」，教師仍面臨去留危機。台灣高等教育已進入「轉速快、切得精」的斷尾時代，非核心科系及學制正被精準砍除；註冊率連續

4年低於六成的國立東專開轉型第一槍。「醫事藥理雙雄」靠著「割捨」策略能成功生還？

《聯合報數位版》版以114學年度新生註冊率為起點，結合近年變化及各校回應，追蹤招生壓力如何影響辦學。這份觀察不是退場預測，而是要回答更切身的問題：對在校學生、大學教師及準備投入教職的博士而言，哪些警訊需要繼續追問？

國立學校也難逃少子化 學制落差成招生關鍵

國立台東專科學校114學年度註冊率31.75%，全台最低；111至113學年度分別為47.29%、51.30%、36.54%，均低於六成，凸顯國立學校也難置身少子化之外。

台東專校指出，詳細數據仍以教育部公告為準，但東部人口外流，升學傾向四年制學士學位，增加招生壓力。115學年度全校註冊率較前一年上升，五專逾七成，進修學制農業部公費專班也額滿；目前拉低整體表現的主要是日間二專。

校方規畫116學年度將部分日間二專名額移往需求較高的五專及進修學制，並推動與技術型高中銜接的「3+2」新五專，以及「二專+二技」升學路徑。校長邱垂昱表示，東專是花東地區唯一國立專科學校，校方不迴避註冊率偏低的警訊，會以具體改革與辦學成果讓家長看見：學生畢業後不論升學或就業，都有穩健的出路。

台東專校的案例提醒，註冊率可能掩蓋不同學制的落差。判斷學校處境需仔細檢視究竟是全校失去吸引力，還是特定學制已不符合學生需求？



國立台東專科學校114學年度註冊率31.75%，全台最低，凸顯國立學校也難置身少子化之外。聯合報系資料照

南亞、台鋼拓展招生與財源 多管道改善經營

南亞技術學院則是另一種樣貌。114學年度註冊率50.51%，教育部今年4月委請會計師抽核，並指出該校近年學生數逐年減少，已影響到教師授課安排。

校長黃富昌表示，114學年度數據漏計首次招收的境外生，教育部已同意修正，若納入註冊率近六成；學校持續拓展國際合作產學專班與國際專修部，預期115學年度註冊率可回到七成，甚至突破八成。南亞也透過招募ROTC（大學儲備軍官訓練團）學生、引進商業設施、屋頂光電租賃及規畫日照中心增加收入，試圖降低對學費的依賴。

註冊率的另一個盲點是分母。真理大學註冊率由113學年度30.49%，升至114學年度59.41%，但僅憑這兩個數字，還不能判定招生復甦。

台鋼科技大學114學年度註冊率58.88%，落入六成以下的「淹水線」門檻。校方表示，整體招生數較往年成長一成，但受限註冊率計算僅採計秋季班本籍生且不含外加名額，加上少子化衝擊及電機、機械等工程類科名額長期招不滿，導致數據未能全面反映實質成長。

由此可見，不同學制、招生管道及外加名額如何計算，會直接影響比較結果。

台鋼科大表示，工業類學生相對招生困難，學校將鄰近工業區各大企業的用人需求轉化為招生動能。一開始不易推動，但當學生在學期間有良好實習機會、畢業後直接順利就業，累積口碑後逐漸產生招生能量。台鋼科大指出，115學年度的校務經營目標是收支平衡，堅信116學年度的決算報告將迎向盈餘成果。

Made with Flourish • Create a table

多校註冊率跌至警戒區 縮編考驗教職員權益

還有一些學校114學年註冊率雖然沒有跌破六成，但已進入「招生警戒區」，例如嘉藥、樹德、元培、吳鳳、修平、醒吾等，註冊率都已進入60多%的區域。

其中樹德科技大學具體呈現縮編中的辦學取捨。該校學生數由110學年度上學期的1萬43人，減至114學年度上學期7492人，減幅約25.4%；學雜費收入則由109學年度約8.82億元，降至113學年度約6.79億元，減少約2.03億元，學雜費占總收入比率由63.61%降至57.96%。

校方強調，目前學生數仍高於損益兩平所需人數，樹德將宿舍出租給日月光作為員工宿舍，引進育成廠商及技能檢定考場，增加空間收益，除增加其他收入，也同步調整成本，提供退休教職員額外退休金4882萬元，另有約1.51億元準備基金，

此外樹德對外招生系所由114學年度25個，逐步降至116學年度22個，下一階段規畫精簡至18個。校方表示，將保障停招系所學生完成學業，並依教學需求滾動檢視人力配置。

由樹德科大案例可看出，對教師而言，學校有沒有足夠資金之外，自己的專業是否仍在未來辦學版圖內，也是重要問題。以上這些安排，都是觀察學校縮編時能否兼顧教職員權益的線索。



樹德科技大學具體呈現縮編中的辦學取捨。該校學生數由110學年度上學期的1萬43人，減至114學年度上學期7492人，減幅約25.4%。聯合報系資料照

評估大學不能只看註冊率 師資與財務也重要

而台灣兩大醫事藥理明星學校——嘉南藥理大學與元培醫事科技大學則強調，低註冊率不能直接推論財務困難。

嘉南藥理大學校方指出，114學年度學生數8437人，在優化辦學策略下，115學年度新生註冊率已突破七成，整體營運資金無虞；未來將滾動進行系所優化整併。

元培醫事科技大學115學年度新生註冊率接近75%，較前一年增加約10個百分點，全校學生規模達3823人，較前一學年增加400餘人。校方表示，根據推估，未來3年內人數將逐年回升至4000至4500人。

元培校方近5年每年投入數千萬元更新硬體，設立數位國家考場與AI專業教室；果斷將進修部減招或停招，並新增高齡健康照護系、寵物保健系二技等市場熱門科系。在財務方面，元培目前可運用資金超過11億元，負債比極低，且積極開闢政府補助與產學合作等多元收入。

少子化下，大學的未來難以用一條「六成註冊率」線劃分。更值得追蹤的是，註冊率改善時新生是否真的增加；學生減少時，教師課程與工作是否受影響；學費縮水後，新增收入能否持續支撐辦學。把招生、師資與財務放在一起看，才能辨認學校正在轉型，還是持續消耗緩衝。