



【嘉南藥理大學創新育成中心】陳師瑩、陳婉嫻，用「媒人婆」精神打造共好生態圈

2019.11.12 Sponsored Content



圖片來源：嘉南藥理大學創新育成中心

陳師瑩認為，南臺灣的產業要有好的發展，最需建立「共好生態圈」，透過凝聚產、官、學、研力量，才能一起為廠商、育成中心、周邊夥伴共享「多贏」果實。

「創

育工作其實是服務業，不要怕做事！」嘉南藥理大學創新育成中心（以下簡稱嘉藥育成中心）執行長陳婉嫻的一句話，點出她投入在地的核心理念。在嘉南藥理大學服務逾十年，一直扮演學校與企業間溝通橋樑，言談中她笑稱：「我們就像在地媒人婆，只要廠商有需求，一定盡力協助。」

她口中的協助，攤開工作內容既多元又複雜，背後極需團隊合力執行。如果說，陳婉嫻是跑第一線衝鋒陷陣的大將，主任陳師瑩則是坐陣指揮的策略後勤，擬定大局謀略的軍師。兩人一靜一動、互補搭配，成功帶領嘉藥育成中心入選108年度經濟部中小企業處台南創生在地服務中心。

打造多贏局面 建立南台灣產業鏈平台

嘉藥育成中心這幾年主力創育美妝、食品、及智慧健康產業。陳師瑩說：「台灣雖然很小，但在地的發展模式光是南北就有很大的落差。」他觀察，北部接受資訊速度快，業者會主動找資源，但南臺灣創業環境不同，創育更要重視在地化，擬定符合南台灣產業特質的策略。

陳師瑩眼中的南台灣產業特質，是指有許多特色食品、美妝品牌，屬於微型企業，人手有限，大多缺乏行銷 Know-How 及通路資源，因而較少銷售海外形成規模經濟。於是，嘉藥育成中心的首要任務，即是建構完整產業鏈平台，串聯上下游廠商，聯手創造一加一大於二的效益。

嘉藥育成中心從技術研發、行銷包裝、外銷國際等多層環節，挹注學術、政府、協會資源，協助廠商快速測試市場水溫，及時調整營運策略。陳師瑩認為，南臺灣的產業要有好的發展，最需建立「共好生態圈」，透過凝聚產、官、學、研力量，才能一起為廠商、育成中心、周邊夥伴共享「多贏」果實，多年來嘉藥育成中心在經濟部中小企業處支持下，讓許多資源得以持續匯聚，創造不少成功創育案例。



執行長陳婉嫻(右二)、主任陳師瑩(右四)與受嘉藥輔導之團隊合影。左起依序為：津香茶業有限公司、華山興企業有限公司、嘉南藥理大學食品科技系謝峻旭老師。右1：美麗徠化妝品美容工業股份有限公司、右3：嘉南藥理大學化粧品應用與管理系梁家華老師

圖片來源：嘉南藥理大學創新育成中心

信任關係大於一切 嘉藥鏈結關係人不遺餘力

南北部的創育模式還有哪些差異？「南部企業非常重視信任關係，我們必須先與他們建立良好互動。」陳婉嫻解釋。為了與企業「盤攔」(台語交陪之意)，嘉藥育成中心多管齊下，制定不同方針與各家廠商長期累積信賴感，同時達成他們的需求。

陳婉嫻細數中心執行的項目，一部分心力鏈結地方政府資源，例如台南市各大公協會舉辦產業相關的論壇、教育訓練或媒合活動，育成中心除了幫協會推廣，另一隻手則積極邀請輔導廠商一同參與，從中協助找尋適合的人脈資源、投資機會。

又或是育成中心每年舉辦學校年度研發成果-核心產品發表會，會中廣邀廠商參與聯展，透過商展讓平時較少接觸的產業、企業共聚交流。甚至也因應廠商個別需求，安排校內師資、校外業師，進行一對一或一對多創業諮詢輔導、教育訓練等。結算嘉藥育成中心年度執行的活動、交流等創育項目，陳婉嫻數了數，一年至少超過上百場！

引進多元輔導策略 協助外銷展現台灣品牌力

回顧嘉藥育成中心在經濟部中小企業處的支持下，107年創育成績斐然。輔導芝麻粕醱酵液保健食品業者獲得政府計畫補助，透過引進該校老師的專利技術，促成營業額大幅成長五倍。另外在通路串接大有斬獲，協助美妝品牌成功進軍國內大型電商平台、實體連鎖通路。

「我們在幫助別人過程，也得到別人的回饋，這是一個良善的循環。」陳婉嫻感恩的說，今年他們將進一步成立「旗艦聯盟」，建構在地產鏈渠道，協助在地農作物應用於皮膚之天然保養品美麗徠、投入在地資源協力茶廠嚴選濃情津香茗茶、以及輔導ISO22000認證、有機農產品認證、HALAL認證之關廟麵，鏈結市場能見度之企業，更有力度推廣到海外，讓全球看見台灣品牌魅力。

陳師瑩相信，嘉藥育成中心只要持續以媒人婆精神，發揮「熱誠服務、使命必達」的信念，就能不斷引領地方產業發展。他回憶，看到輔導廠商一路從微型企業成長到中小型規模，就是創育工作最有成就感的事。而陳婉嫻也進一步表示，育成中心將保持「紮根」精神，深耕在地開拓更多產業鏈平台。

展望未來，陳師瑩、陳婉嫻均認為：「育成工作牽涉面向非常多元，我們輔導業者同時，也激勵自己成為全方位人才，掌握更全面資源，透過專業 Know-How 回饋給更多企業。」

LINE 加《數位時代》LINE好友！



No.307 出刊日期：2019/12

海外創業 現在就出發！

「從Day1就要面向國際。」是台灣新創耳熟能詳的一句話，但出發總是要有個方向，台灣的新創艦隊究竟要航向何方？

歲末年終，給自己一個知識加分、生活滿分的禮物！！《數位時代》1年12期 +正負零迷你電暖器，優惠價2,080元！

線上訂購

追蹤我們

