

哪些私立大學最有錢？這一間手握**82億**現金羨煞人 | 彭杏珠 | 遠見雜誌

遠見天下文化出版股份有限公司

3-4 分鐘

雜誌原標題：28所私校現金逾10億 七成五都是老牌學校



東海大學既是老牌私校，也同時擁有龐大資產可活化創造財源。
張智傑攝



少子化衝擊下，哪些私校抵禦能力較強？《遠見》篩選出可用資金較多的**28**所私校，以及五種屬性分類，如同時擁有多種指標代表抵抗力愈強，供學生、家長參考。

私立大專院校即將在**2028**年迎來超級大海嘯，撐不了這一關的學校，恐被迫退場或剩下部分科系。到底哪些私校較能抵禦少子化的衝擊，《遠見雜誌》從財務數據及學校屬性兩個面向探討，找出較有競爭優勢的私校。

《遠見》檢視教育部「**110**學年度私立大學財務狀況分析表」的資料，發現八所專案輔導的學校都面臨同一問題「財務赤字、糧草用盡」，顯見財務是退場與否的重要指標。

如果私校的可用資金（扣除12個月內應付債務、應付退休金）愈多，表示愈安全。《遠見》為預防學校退場時，校方無法支付專任教師資遣費，將「專任教師數×月薪10萬×6個月」設定為安全存量，最後以「可用資金－安全存量」 ≥ 10 億新台幣為篩檢門檻，共有28所私校出線。雖無法確保這些學校不會被少子化消滅，至少有財力可以支撐一段時間。

28所私校中，奪冠的是明志科大，可用資金高達81.75億元，扣除安全存量還有80.56億元；其次是亞東科大（58.6億元）、長庚大學（57.02億元）、慈濟大學（49.03億元）及輔仁大學（38.26億元）（表）。

要特別強調的是，由於《遠見》設定的門檻較高，有些學校無法擠進榜單。尤其是擁有附屬醫院的醫學大學，例如台北醫學大學不僅有附設醫院，還受委託經營萬芳醫院、受委託興建經營雙和醫院，投資金額龐大，導致負債增加，但經營的醫院均有穩定收入，財務相對不用擔心。

表 誰現金最多？明志80.56億奪冠、亞東58.6億排第二

名稱	學生人數(人)	專任教師數(人)	可用資金(億元)	安全存量(萬元)	可用資金－安全存量(億元)
明志科技大學	4438	199	81.75	11940	80.56
亞東科技大學	4223	143	59.46	8580	58.60
長庚大學	6930	592	60.57	35520	57.02
慈濟大學	3348	232	50.43	13920	49.04
輔仁大學	25760	732	42.65	43920	38.26
龍華科技大學	12004	275	35.26	16500	33.61
長庚科技大學	6397	332	34.32	19920	32.33
中國文化大學	24503	693	33.41	41580	29.25
德明財經科技大學	7293	221	30.45	13260	29.12
台南應用科技大學	11716	329	29.56	19740	27.59
嶺東科技大學	10253	269	28.62	16140	27.01
僑光科技大學	9841	227	25.61	13620	24.25
逢甲大學	21393	657	23.99	39420	20.05
臺北城市科技大學	9459	243	20.10	14580	18.64
銘傳大學	18970	556	21.76	33360	18.43
南臺科技大學	17222	531	20.06	31860	16.87
靜宜大學	12173	374	18.95	22440	16.71
朝陽科技大學	14655	390	18.98	23400	16.64
中國科技大學	8612	230	17.89	13800	16.51
馬偕醫學院	901	130	17.14	7800	16.36
大葉大學	6775	285	15.27	17100	13.56
輔英科技大學	9728	321	15.46	19260	13.53
東海大學	15867	554	16.00	33240	12.68
元培醫事科技大學	5751	169	12.26	10140	11.25
亞洲大學	11431	387	13.39	23220	11.07
宏國德霖科技大學	4996	171	12.00	10260	10.97
萬能科技大學	9013	238	11.85	14280	10.42
樹德科技大學	10043	256	11.71	15360	10.18

註1：可用資金＝(存款、定存、應收款項)－12個月內應付的負債(流動負債、應付退休金)，金額為四捨五入
 註2：總負債＝長期負債＋流動負債，但資訊公開平台並未提供各校的長期負債，所以可用資金並無扣除長期負債
 註3：安全存量＝專任教師人數×月薪10萬×6個月
 資料來源：大專校院校務資訊公開平台「110學年度私立大學財務狀況分析表」

圖／彭杏珠整理

企業型體質較佳，富爸爸挹注財源

《遠見》進一步分析後，發現28所私校都有其共通性，可概分為宗教團體創辦、企業捐贈、醫護、老牌私校，以及資產活化五種類型。

前實踐大學校長、現為靜宜大學監察人的陳振貴，研究100多所私校的屬性後發現，未達10億門檻的學校，仍有不少具備上述指標，代表應變少子化的能力較強。

首先，是宗教團體捐贈設置的私校，這次有慈濟大學（佛教）、輔仁（天主教）、靜宜（天主教）三所學校入榜。其餘未入榜的宗教型私校，還有佛教團體創設的南華、佛光、華梵、玄奘、法

鼓文理學院，學生數不多，規模最小的法鼓僅有**329**名學生，每所學校仍有幾億現金。

另外，天主教的文藻外語大學雖未入榜，可用資金扣除安全存量逼近九億，學生數**8600**多人，財務體質相對好。

再來是企業捐贈興學的私校，有十家進榜，包括明志科大（台塑集團）、亞東科大（遠東集團）、長庚大學（台塑集團）、龍華科大（太平洋電線電纜）、長庚科大（台塑集團）、南臺科大（統一集團）、朝陽科大（長億集團）、大葉大學（大葉集團）、亞洲大學（中國醫藥大學暨醫療體系、順天醫藥生技）、宏國德霖科大（前身為四海工專，**2017**年由宏國關係事業接手）。

其餘未進榜企業型私校，還有義守大學（義聯集團董事長林義守創辦）、大同大學（大同集團）、元智大學（遠東集團）等。

「非常感謝台塑集團創辦人王永慶，捐贈很多股票設立長庚大學，**36**年來都能領取股利孳息，占收入三成，加上每年約**20**億的研究經費，有更多資源培育英才，」長庚大學校長湯明哲說，他們已將學雜費降至營收占比的**15%**，減少生源短缺的衝擊，每年還能發放兩億獎學金。

明新科大校長劉國偉說，同業都很羨慕背後有「富爸爸」的學校，宗教跟企業型就屬於這一類。除非董事會出狀況，否則生存競爭力相對強。

有醫院當後盾，歷史悠久運作穩定

第三種是醫護型大學，有八家入選，分別是長庚大學（長庚醫院）、慈濟大學（慈濟醫院）、輔仁（輔仁醫院）、馬偕醫學院（馬偕醫院）、亞洲大學（亞洲大學附屬醫院），以及輔英科大（輔英科大附設醫院、護理）、長庚科大（護理）、專門培育醫事技術人才的元培醫事科大。

其餘未進榜的醫護型大學，則是台北醫學大學、高雄醫學大學、

中國醫藥大學、中山醫學大學、義守大學（義大醫療體系）、嘉南藥理大學（以培養藥師著名）、慈濟科大（護理）、樹人醫護管理專科學校等。

一般而言，有附屬醫院的學校都有穩定的現金流，財務相對穩健，但由於投資金額大，負債較高。另外，培育護理、藥師、醫檢人才的利基型學校，市場供不應求，短期內被淘汰風險相對低。

私立大學校院協進會理事長何明果坦言，除了政府設置的公立大學不會倒之外，醫護型大學堪稱是最穩的私校之一了。

第四種是老牌私校，創設歷史至少**50**年以上，是家數最多的一類，高達**21**所、占比七成五，前面已出現的學校略過不提。

私立大學有文化、逢甲、銘傳、靜宜、東海；私立科大則包括德明財經科大（**1965**年，前身為德明行政管理專科學校）、台南應用科大（**1965**年，前身為台南家政專科學校）、嶺東科大（**1964**年，前身為嶺東會計專科學校）、僑光科大（**1964**年，前身為僑光商業專科學校）、台北城市科大（**1971**年，前身為光武工專）、中國科大（**1965**年，前身為中國市政專科學校）、萬能科大（**1972**年，前身為萬能工專），以及樹德科大，創校雖僅**26**年，因**1964**年先興辦樹德女中（樹德家商）而累積知名度，為高雄老牌私立科大。

其餘未進榜的老牌知名私校，包括東吳、中原、淡江、大同、元智、世新、實踐、明新科大、嘉南藥理大學.....。

1972年，台灣僅有**23**所大學，當時生源非常充足，老牌私校歷經**50**多年後，均能累積扎實的財務基礎，並建立各自的特色。只要董事會認真經營，不亂用校務基金，手中都有可觀的現金，較有銀彈因應少子化衝擊。

不過，何明果也提出另一觀察重點：老牌私校固然擁有雄厚財力，但學生數偏多、有些甚至超過**2**萬人，這些學校的主要收入都是學雜費，當生源急凍時，學生愈多的老牌私校可能面對的衝

擊愈大。「不能只看可用資金的絕對數據，最好搭配教職員及學生數的消長比率、趨勢來觀察。」

近市中心、黃金地段，有利活化資產

第五種類型是，學校位於市中心或黃金地段，可活化資產創造財源。例如位於台北中山北路三段的大同大學，占地**6.3**公頃，以及位於台中西屯區台灣大道四段的東海大學，校地高達**133.95**公頃。

陳振貴進一步舉例說明，逢甲大學位於逢甲夜市商圈，校地很值錢；鄰近台中精密機械科技園區的嶺東科大開源節流有方，地理條件佳，這類型私校相比偏遠地區的私校，更有競爭力。

另外，有些私校還具備高中端生源的優勢。私立科技大學學院協進會理事長葛自祥補充道，義守大學還有義大國際中學（國中小、高中），嶺東科大有嶺東高中、大同大學是大同高中、東海大學則有東大附中，樹德科大跟樹德家商是同一位創辦人，多少有一些高中生源支撐。

其實，《遠見》篩選出財務較佳的**28**所私校，以及五大屬性分類，不是要幫學校背書，而是提出可觀察的方向，供校方及師生自行體檢。如果私校同時擁有多項指標，代表抵抗力愈強，例如輔仁大學「可用資金－安全存量」排名第五，還具備宗教、醫護，以及老牌私校三種類型。

全國私校產業工會理事長尤榮輝特別提醒家長跟學生，教育部執行「名額寄存」制度，並訂定「獎勵經費減計原則」，註冊率未達標者就要扣獎勵金，不少學校寄存以美化註冊率，所以不能只看招生率，也要看學生規模，如人數太少，很可能變地雷學校。可綜合觀察學生數、生師比、收支盈虧及財務警示燈號。

儘管財務是重中之重，但私校如無法經營出特色，招收到學生，資金終有用罄的一天。「關鍵還是在辦學績效，能不能贏得家長與學生的認同，」葛自祥說。

面對少子化來勢洶洶，私校幾乎人人自危，正努力用時間換取空間，「確實沒有樂觀的理由，但也沒有悲觀的權力，就是全力以赴，」朝陽科大校長鄭道明期許自己，並加快轉型的腳步。